

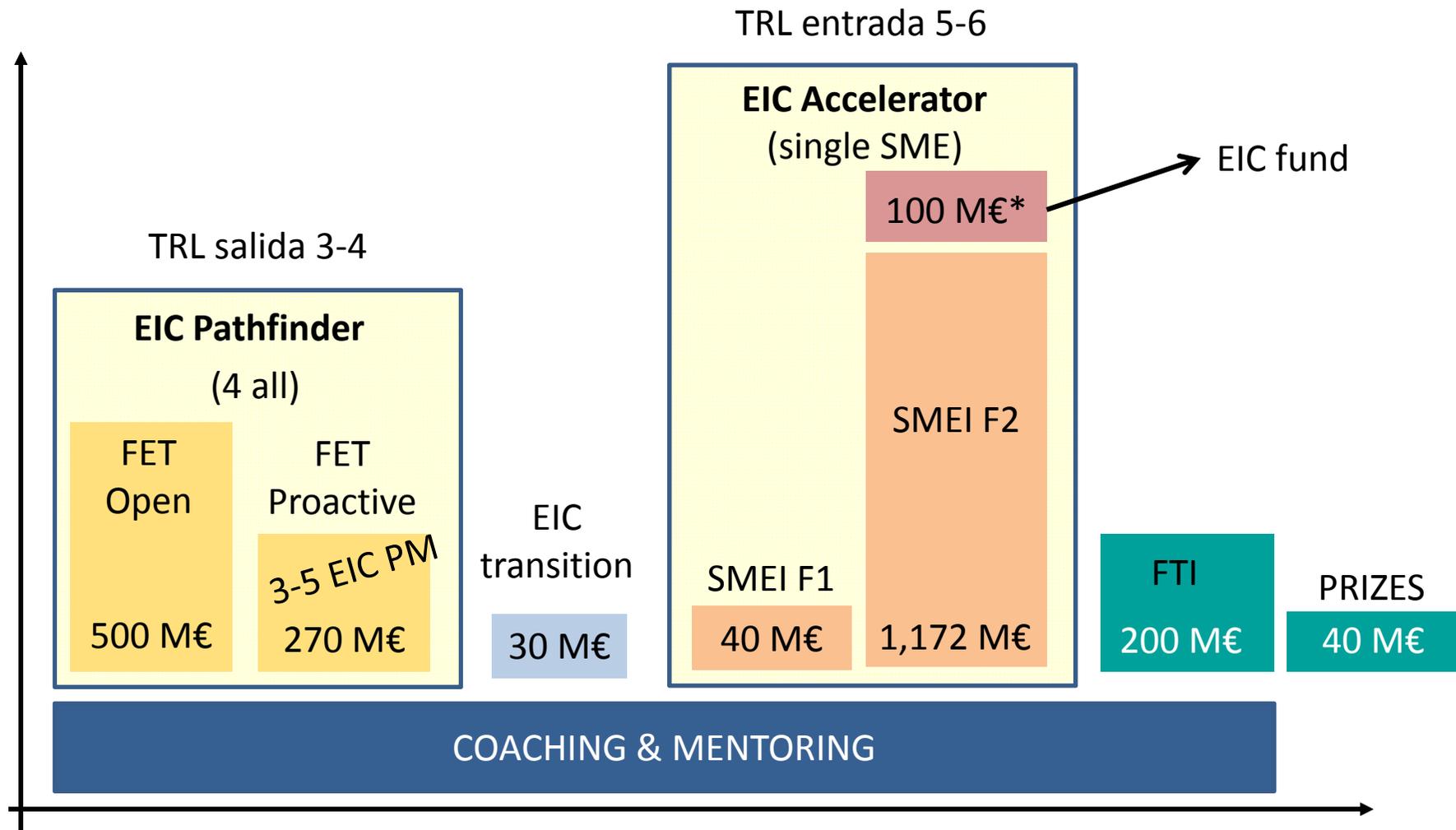
#innovacion
#financiacion
#asesoramiento
#internacionalizacion

EL FTI Y EL ACELERADOR DEL EIC DE H2020



Esther Casado Moya, [@eCasado](https://twitter.com/eCasado) CDTI

El Consejo Europeo de Innovación - EIC



El FTI se “desvanece”... sin cambiar el foco

FTI targets relatively mature, ground-breaking new technologies, concepts, processes and business models that **need final development to be able to shape a new market** and achieve wider deployment.



3-5 socios de EEMM o AACC
Mayoría industrial
(en nº o >60% ppto)

Contribución EC <3M€

Innovation Action, (TRL 6)

Time to Market: 36 meses

<https://fti.easme-web.eu/>

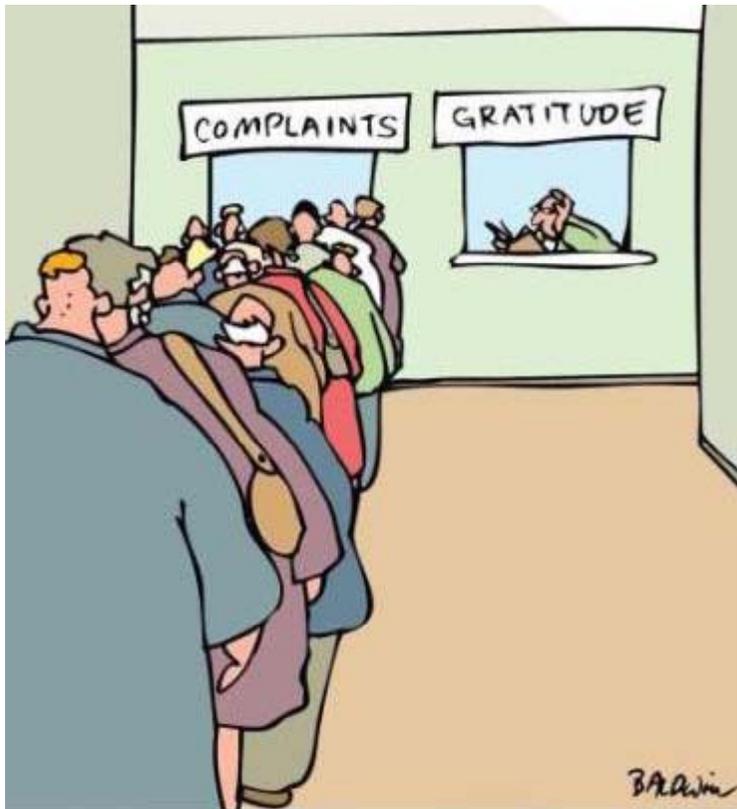
2020
19/02, 09/06, 27/10

FTI 2018-2020: Criterios de evaluación

Umbral: 13/15

Financiación: 13.78

13 de (47- 308)



Impact (50%)

Target market

Industrial partners growth

Market analysis-regulation

Business frame-Commercialization plan

ROI-financing plan

Other impacts

Excellence (25%)

Objectives-Credible uptake

TRL & potential revolution

EU leadership

T2M 36 months

Value for money

Implementation (25%)

Work plan

Consortium logic

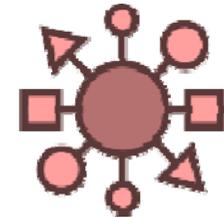
Governance structure

EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

EIC Enhance Pilot



La nueva plantilla



Pitch-deck y la entrevista



El fase 2 se transforma en el Accelerator y busca



Proyectos que lleguen y escalen en el mercado...

... que a día de HOY no sean bancables (= PYME incapaz de conseguir HOY **toda** la financiación que necesitan para el éxito del negocio).

...pero tengan un equipo y una ventaja competitiva sólida.



División de
Programas de la UE

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.



CDTI
CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL

@CDTIoficial

EIC Acelerador: Innovación y despliegue en mercado

GRANT

0,5-2,5 M€ (70%).

Actividades TRL6-TRL8

Demos, ready to market,
certificación,
diseño del escalado

“ To have a product ready for selling”



EQUITY

Hasta 15 M€ (<25%)

Actividades en TRL 9

p.ej. marketing,
despliegue comercial,
planta de producción,...

“ To be ready for full-scale operations & commercial activities”



División de
Programas de la UE

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.



CDTI
CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO INDUSTRIAL

@CDTIoficial

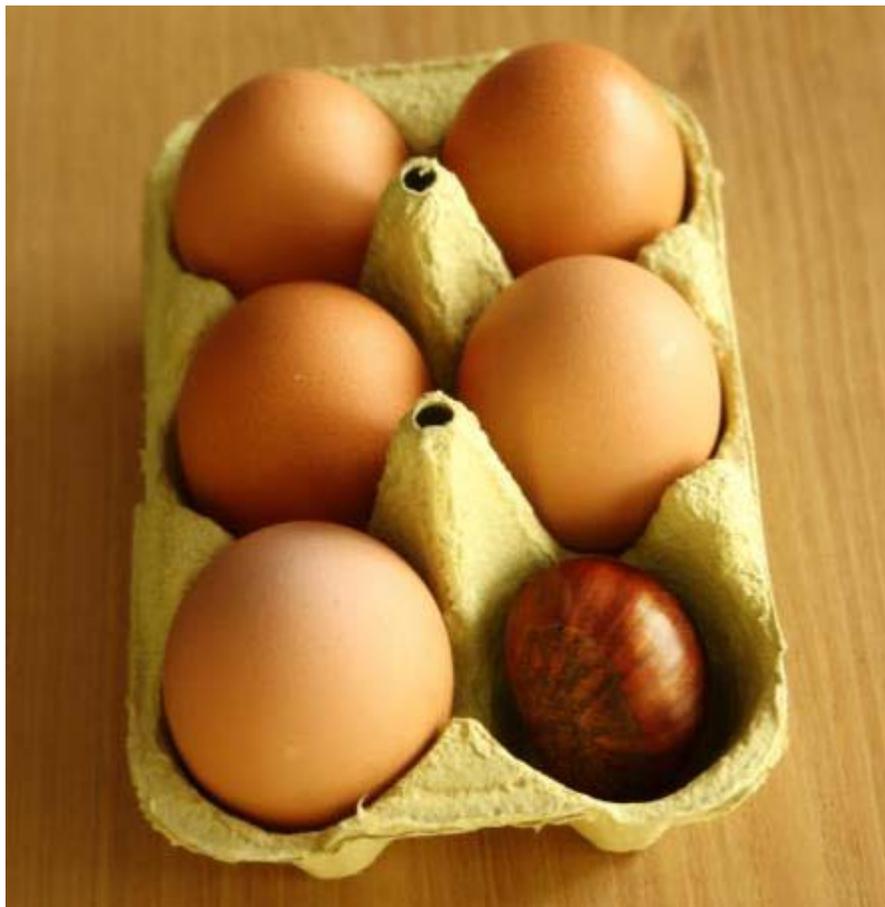
EIC Acelerador: Innovación y despliegue en mercado



If you only request grant, you must demonstrate your ability to secure other resources for the activities above TRL 8

http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/other/guides_for_applicants/h2020-guide-eic-smeinst-18-20_en.pdf

¿Qué implica pedir capital o grant w/c?



Cuánto necesito

(hitos vs generación de valor)

Cuánto valgo

(valoración acordada)

Quién me compra

(expectativas y operativa)

Cómo me compra

(cláusulas y condiciones)

<https://ownyourventure.com/equitySim.html>



División de
Programas de la UE

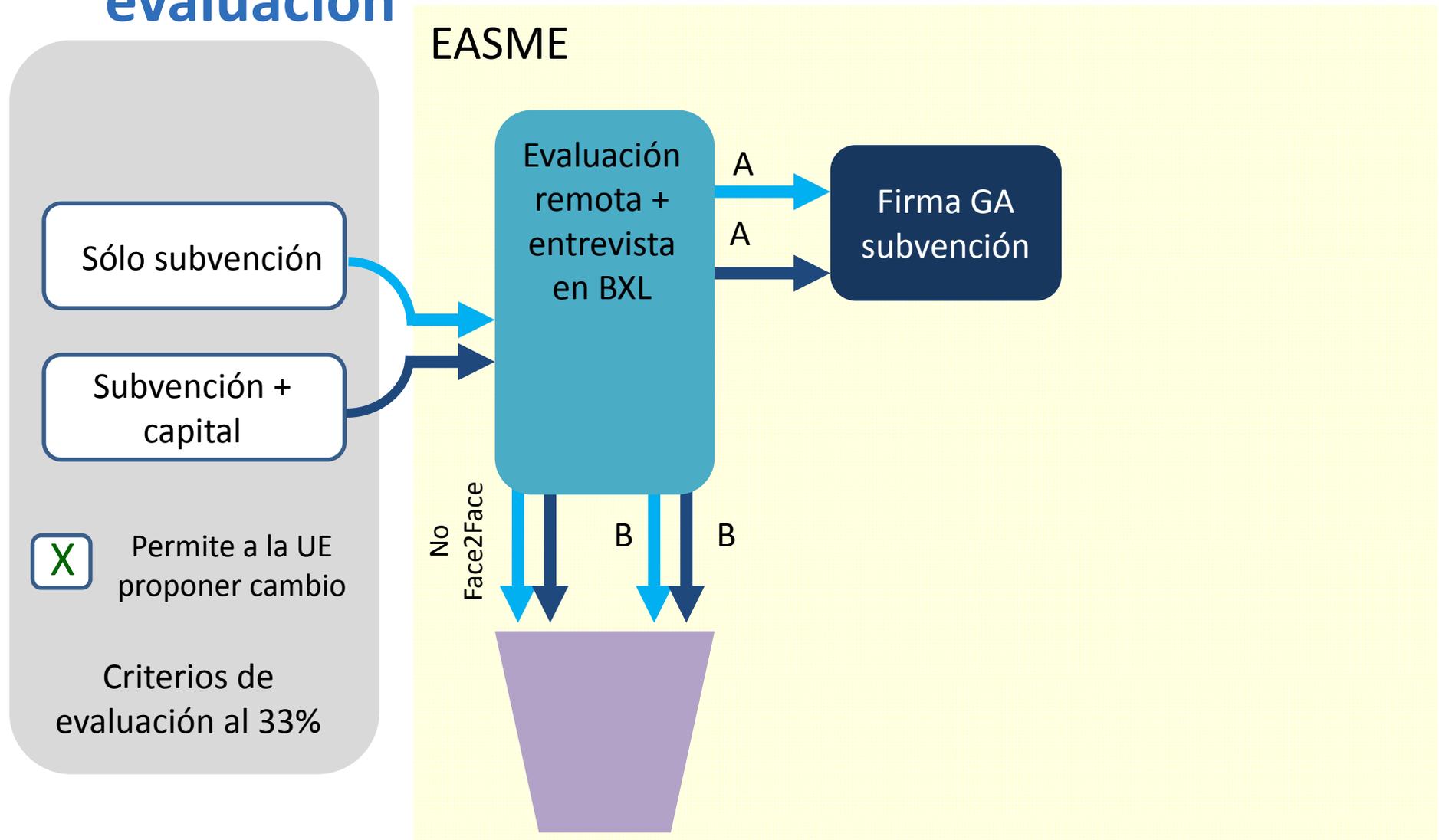
CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.



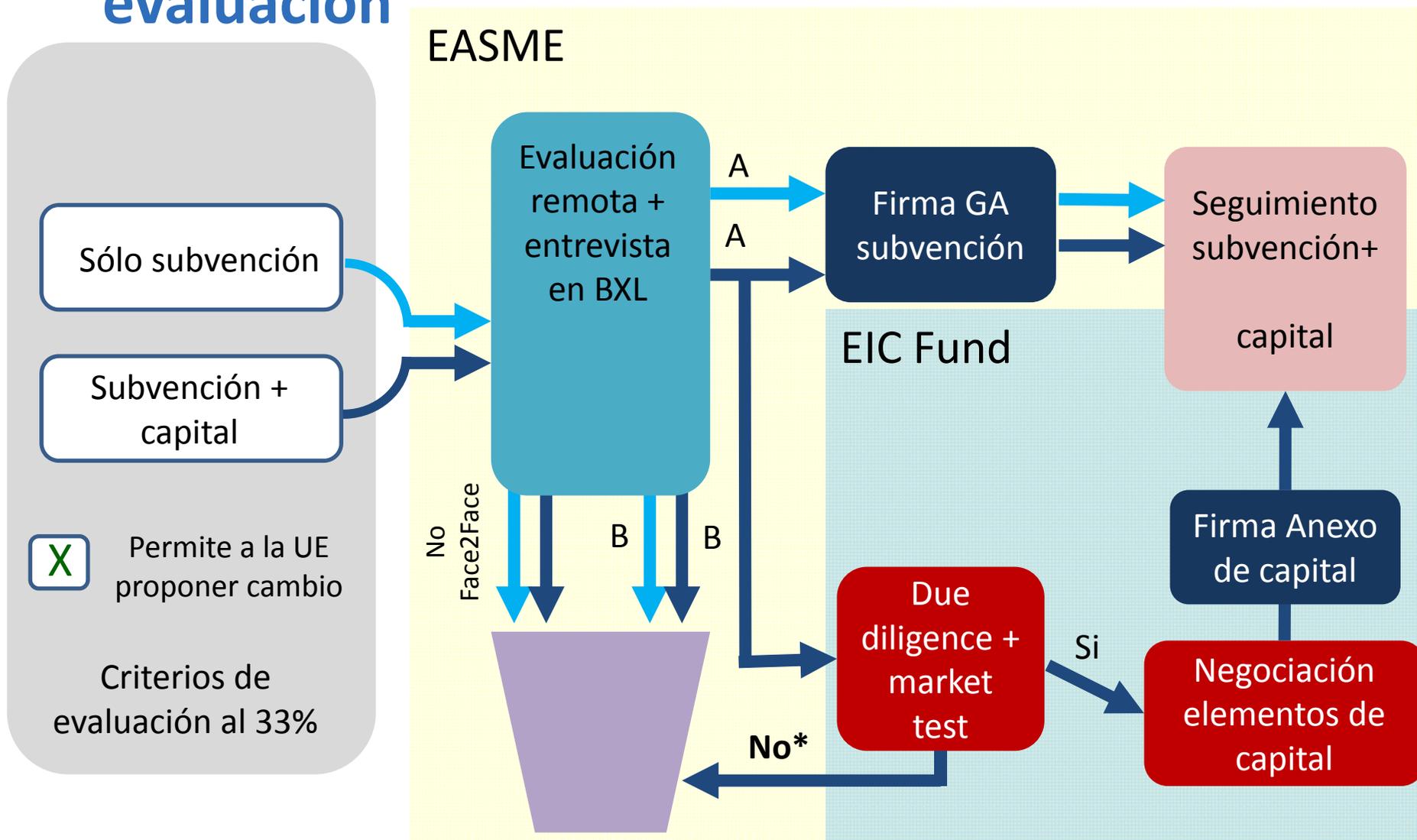
CDTI
CENTRO PARA EL DESARROLLO
TECNOLÓGICO INDUSTRIAL

@CDTIoficial

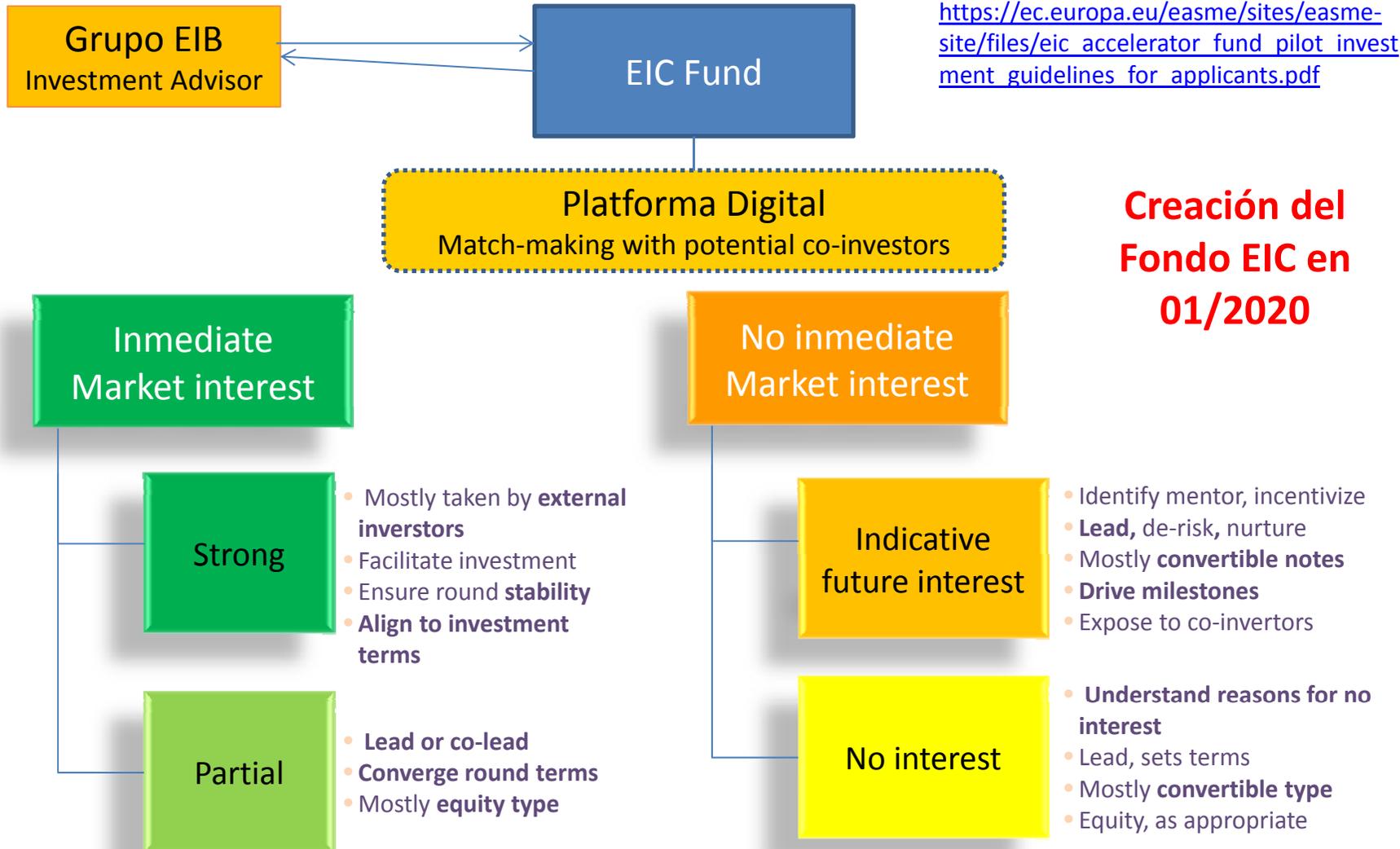
El EIC Acelerador: el proceso de evaluación



El EIC Acelerador: el proceso de evaluación



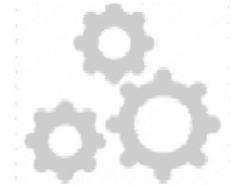
... incluye un “market test”



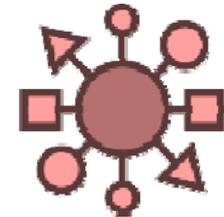
Creación del Fondo EIC en 01/2020

EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

EIC Enhance Pilot



La nueva plantilla



Pitch-deck y la entrevista



La memoria son 30 páginas para convencer de:

Section 1 Excellence



Innovación con gran potencial
High risk -high potential
con actividades de TRL6-8

Section 2 Impact



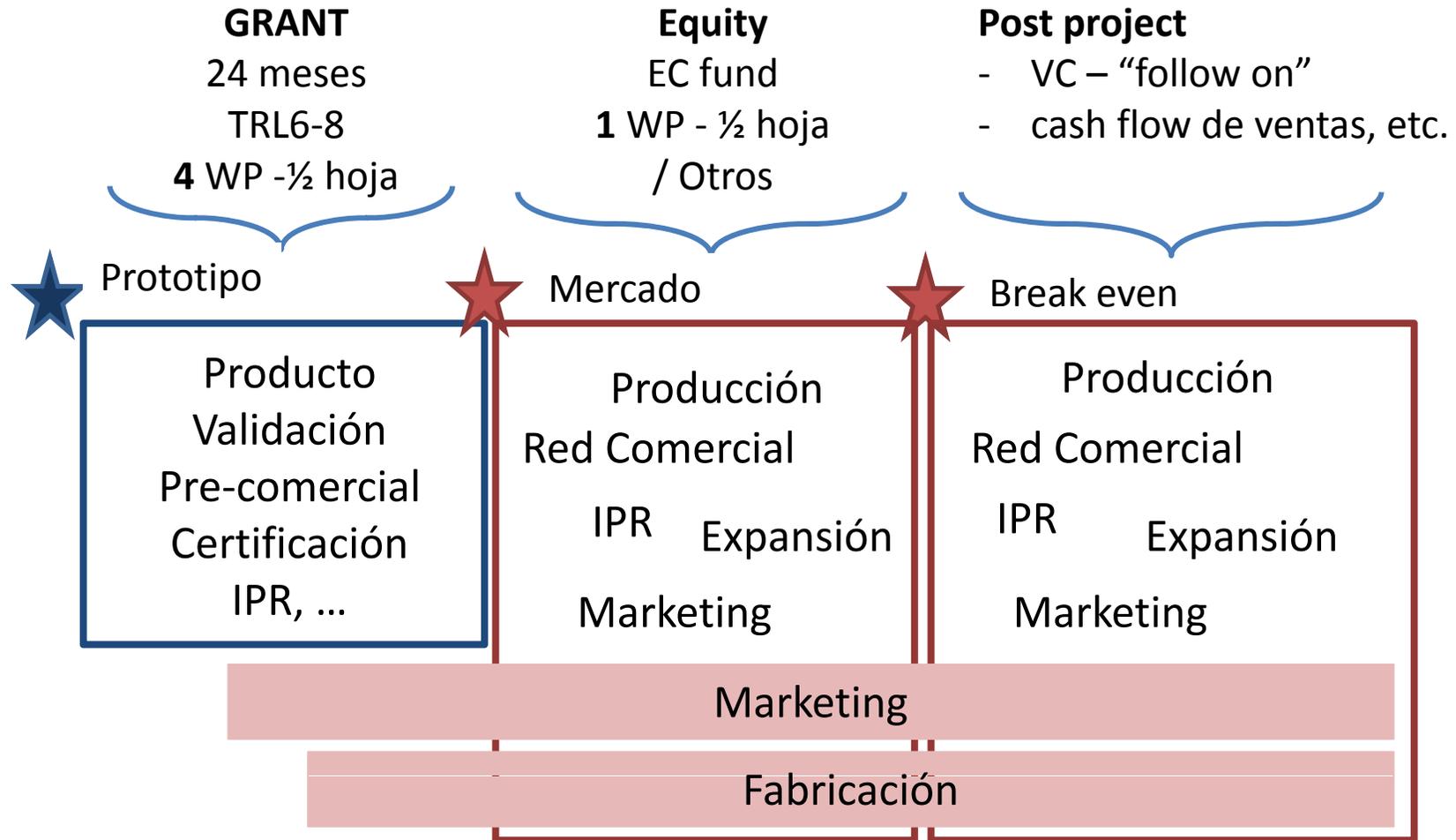
Mercado conocido + ventaja
competitiva tecnológica con potencial
de **escalado**

Section 3 Implementation



Equipo & capacidad de **conseguir las
la inversión** necesaria para llegar a
mercado y escalar el negocio
.... en 5 WP

Llegada a mercado + escalado



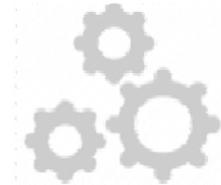
Actividades + financiación

Información financiera (Anexo 4 – Excel)

- ¿Tienes cuentas saneadas?, ¿cuál es su cash flow y burn rate?
- ¿Necesita la ayuda pública?
- ¿Cuándo empieza a vender?, y ¿cuándo alcanzaría volumen?
- ¿Cuál es el plan para financiar el escalado?
- ¿Tienes un estructura accionarial equilibrada y una estrategia de inversión ?

EIC= “RE-volution, not evolution from H2020”

EIC Enhance Pilot



La nueva plantilla



Pitch-deck y la entrevista



Con la entrevista se pretende

Confirmar lo ya evaluado por los evaluadores y su alineamiento con lo que busca el EIC Accelerator.

Demostrar que hay un equipo capaz de llevar a cabo el proyecto y que está alineado con la propiedad.

Entender si hay coherencia entre el pasado, el presente y el desarrollo futuro de la compañía.



Con 3 elementos claves

- (1) Negocio escalable (con gap de financiación*)
- (2) Mercado relevante (bien caracterizado)
- (3) Equipo y empresa capaz (y complementario)



Company mission

- ¿Cuál es vuestro “leitmotiv” como empresa?
- Co-funders y experiencia

El Story telling funciona

The Problem

- ¿Cómo de grande es?

Solution & Value proposition

- ¿Cómo de demostrado está?
- ¿En qué punto está (TRL)?
- ¿Cómo de único es?

Competition

- ¿Quién es tu competencia?
- ¿Por qué piensas que tu eres mejor?
- ¿Por qué te van a comprar a ti?

Market opportunity & knowledge

- ¿Cómo de grande es?
- ¿Cómo de bien lo conoces?

Route to market strategy

- ¿Qué vas a hacer para llegar y escalar?
- ¿Es coherente con tu modelo de negocio?

+ Traction

- ¿Qué clientes tienes ya?
- ¿Qué acuerdos tienes avanzados?

Business model & unit economics

- ¿Te salen las cuentas?
- ¿Es coherente con tu “route to market”?

Financial needs & projections

- ¿Cuándo y cuánto dinero necesitas?
- ¿Para qué?
- ¿Por qué necesitas el apoyo del EIC*?

Company history

- ¿De dónde venís?
- ¿Cómo os habéis financiado hasta ahora?

Company non-bankability

- ¿Por qué HOY no sois “bancables”*?
- ¿Qué parte de recursos tenéis disponibles?

Team

- ¿Quién es quién y por qué es bueno?
- ¿Quién vende?
- ¿Cómo de comprometidos están en la PYME?

Conclusion



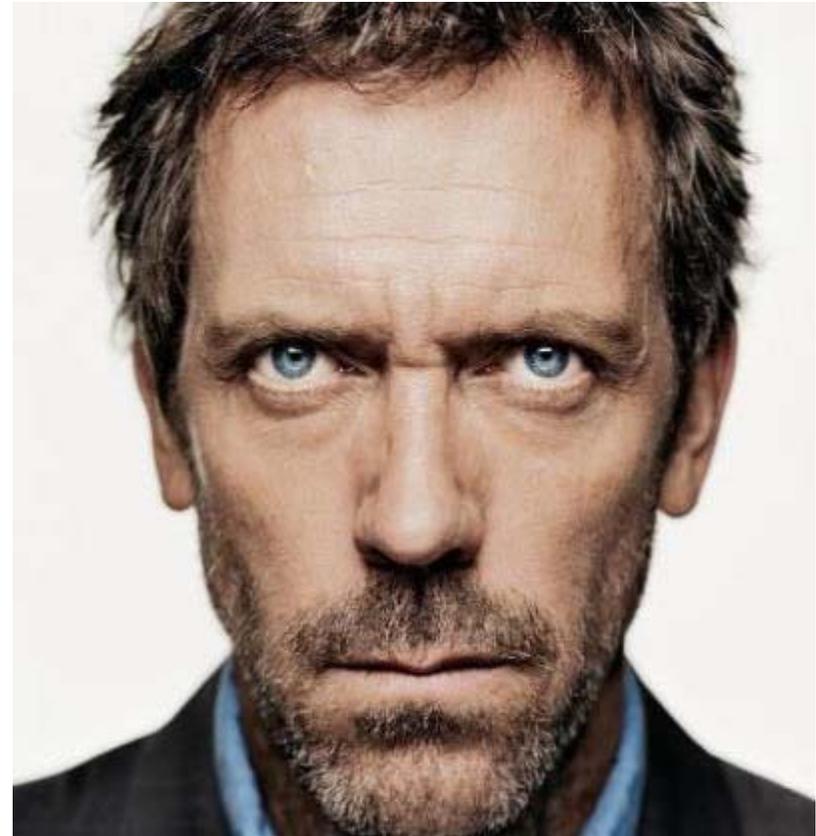
El deck sustenta vuestro discurso

- ❑ NO es el resumen de la propuesta
- ❑ NO es una suma de partes
- ❑ Tiene “algo” que deja “poso”

En cada hoja sólo **1 titular**
(MENSAJE junto al título) + **3 ideas**

Imágenes que sumen a la historia y
gráficas entendibles

Los videos **NO** funcionan



10 minutos en total

Entrevistas en Bruselas más exigentes

- Entrevistas más largas (10'+30')
- 11 paneles “temáticos”
- Gente del BEI como observadores en las entrevistas
- Ratio éxito menor del 50%
- Posibilidad de “contraofertas” – Grant w/c - Blended

¿Cómo os podemos ayudar?

SME Toolbox

Prizing and financial models



Value proposition



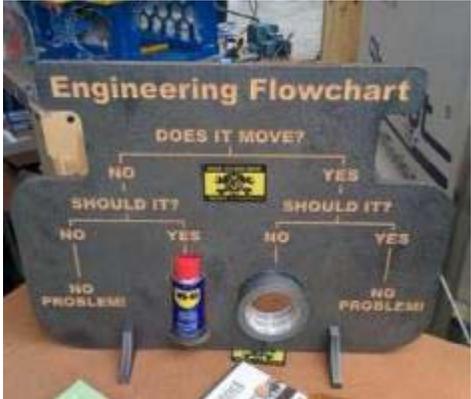
Market analysis

EIC Annotated pitch



<https://goo.gl/izHcPk>

Revisión propuestas



Simulacro entrevistas step 2



Welcome pack



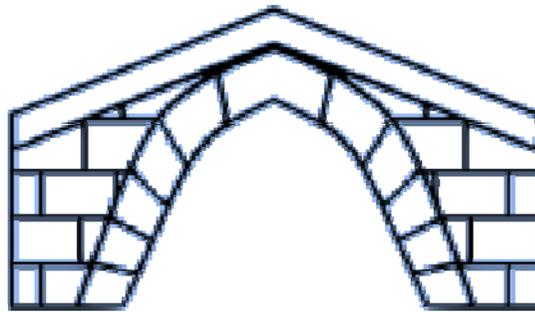
- Questions
- Logistics
- Pitching

2020

la transición de H2020

a

Horizonte Europa



El Acelerador del EIC al servicio de la nueva Comisión



"AT THE HEART OF IT IS OUR COMMITMENT TO BECOMING THE **WORLD'S FIRST CLIMATE-NEUTRAL CONTINENT**. IT IS ALSO A LONG-TERM ECONOMIC IMPERATIVE: THOSE WHO ACT FIRST AND FASTEST WILL BE THE ONES WHO GRASP THE OPPORTUNITIES FROM THE **ECOLOGICAL TRANSITION**."

Probando nuevos enfoques...

08/01/20



18/03/20



19/05/20



7/10/20



3+1 cortes en 2020

Re-pensando el soporte que se oferta en la fase 3

(intentando) acortar el gap con el EIC Pathfinder

El EIC Accelerator es ya una transición en si misma



Blended option en un única convocatoria



EIC Fund y sus procesos



Proyectos mono-beneficiarios con TRL 9



Equity only option



Plug-in mechanism



Small midcaps

...que aún debe encajar con el resto del EIC

EIC Accelerator grant-only

EIC Pathfinder open EIC Pathfinder challenged

EIC Ecosystem COFUNDS **EIC Accelerator challenged**

Programme managers EIC Accelerator open

COACHING & MENTORING EIC Transition activities

EIC Accelerator equity-only

EIC Launchpad EIC Accelerator plug-in

EIB VC networks





www.eshorizonte2020.es - www.cdti.es



@EsHorizonte2020 - @CDTIoficial

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

